



Sister City Agreement
between
**The City of San Antonio,
Texas, United States of
America**
and



QUERÉTARO
— MUNICIPIO —

**The City of Santiago de
Querétaro, State of Querétaro, of the United Mexican States**

The City of San Antonio, State of Texas, United States of America and the City of Santiago de Querétaro, State of Querétaro, United Mexican States, hereinafter “the Participants”;

CONSIDERING the interest of deepening the ties of friendship and cooperation that unite the Participants;

EXPRESSING its decision to deepen its collaborative relationships through appropriate cooperation They have agreed to the following:

The Participants agree to further strengthen exchanges, expand cooperation, and promote friendship between the people of both cities, in alignment with the ethos of Sister Cities International, carrying out various activities in the fields of, but not limited to, the following:

Both parties will make joint efforts to promote economic collaboration and bilateral trade and to enhance bilateral exchange and cooperation in the fields of, but not limited to, the following.

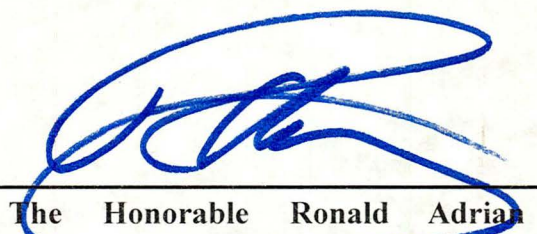
- a) **Municipal Exchange & Best Practices:** to facilitate technical exchange across various thematic areas that fall under the umbrella of diverse municipal services;
- b) **Cultural Exchange** – to nourish the rich cultural connections forged through past centuries of artistic exchange and to foster current activities and installations between the Querétaro Museum of Art and other institutions;
- c) **Heritage & Historic Preservation**– to promote exchange opportunities and best practices in heritage, especially relating to the historic connections of the Franciscan Missions system, and the more recent inscription of both cities as UNESCO World Heritage Sites, UNESCO Creative Cities, and members of the Organization World Heritage Cities;
- d) **Airport Connectivity** – to promote Sister Airport activities and connectivity to the benefit of residents of both cities;
- e) **Trade & Investment** – to promote the development of trade, investment, and business cooperation and exchange in areas of mutual interest, including aerospace, Information technology and cybersecurity, innovation and data centers, and advanced manufacturing, among other industries;
- f) **Education** – to foster and promote educational exchange opportunities at both the higher education and secondary student levels;

It is decided by both parties that the Global Engagement Office, Economic Development Department of the City of San Antonio located at City Tower 100 W. Houston St., 18th Floor, San Antonio, TX 78205 and the International Relations Office of the City of Santiago de Querétaro, office located at BLOQUE, Centro de Innovación y Tecnología Creativa, Carlos María de Bustamante C.P. 76127, Santiago de Querétaro, Qro. will conduct concrete liaisons, arrangements and implementation of the exchange and cooperation programs between the two cities on behalf of its respective municipal government, while including other departments and community partners as appropriate.

As for the matters not mentioned in the Agreement, the two municipal governments will decide upon them through friendly negotiation under the conditions of mutual understanding and friendship. If differences in interpretation arise between the Participants during the implementation of the cooperation activities outlined in this Agreement, they shall be resolved by mutual agreement and in a peaceful manner.

This Agreement is an expression of cooperative relations or outline of intent and understanding only. It neither establishes a joint venture, partnership, or any other business between the parties, nor does it commit or obligate either party to take any of the actions contemplated by this Agreement. Also, it is not intended to create any legal obligations under domestic or international law between the parties.

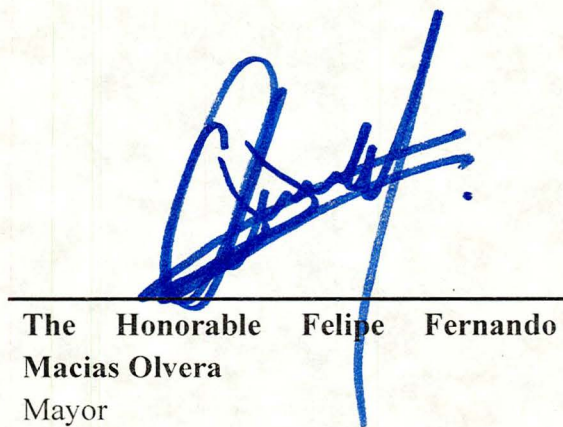
In witness whereof, authorized representatives of the respective parties hereto sign this Agreement in the City of San Antonio, State of Texas, United States of America, on February 11, 2025, in two original copies, duplicated both in English and Spanish, each text being equally authentic.



**The Honorable Ronald Adrian
Nirenberg**

Mayor

City of San Antonio, Texas U.S.A.



**The Honorable Felipe Fernando
Macias Olvera**

Mayor

City of Santiago de Querétaro, Mexico



**Acuerdo de Ciudades Hermanas
entre**

**La Ciudad de San Antonio,
Estado de Texas, de los Estados
Unidos de América**



QUERÉTARO
— MUNICIPIO —

**y
la Ciudad de Santiago de
Querétaro, Estado de Querétaro, de los Estados Unidos Mexicanos**

La Ciudad de San Antonio, Estado de Texas, de los Estados Unidos de América y la Ciudad de Santiago de Querétaro, Estado de Querétaro, de los Estados Unidos Mexicanos, en adelante “los Participantes”;

CONSIDERANDO el interés de profundizar los lazos de amistad y cooperación de unen a los Participantes;

MANIFESTANDO su decisión de profundizar sus relaciones de colaboración a través de una cooperación adecuada;

Han acordado lo siguiente:

Los Participantes acuerdan fortalecer aún más los intercambios, expandir la cooperación y promover la amistad entre los pueblos de ambas ciudades, en alineación con el espíritu de Sister Cities International llevando a cabo diversas actividades en los campos de, pero no limitándose a, lo siguiente:

Los Participantes harán esfuerzos conjuntos para promover la colaboración económica y el comercio bilateral, así como para mejorar el intercambio y la cooperación bilateral en los siguientes campos, pero no limitándose a ellos:

- a) **Intercambio municipal y mejores prácticas:** facilitar el intercambio técnico en diversas áreas temáticas que aborden los diversos servicios municipales;
- b) **Intercambio cultural:** nutrir las ricas conexiones culturales forjadas a través de siglos de intercambio artístico y fomentar las actividades e instalaciones actuales entre el Museo de Arte de Querétaro y otras instituciones;
- c) **Preservación del patrimonio y patrimonio histórico:** promover oportunidades de intercambio y mejores prácticas en cuanto a patrimonio, especialmente en relación con las conexiones históricas del sistema de Misiones Franciscanas, y la más reciente inscripción de ambas ciudades como Sitios Patrimonio de la Humanidad de la UNESCO, Ciudades Creativas de la UNESCO y miembros de la Organización de Ciudades Patrimonio Mundial;
- d) **Conectividad aeroportuaria:** promover actividades de Ciudades Hermanas Aeroportuarias y la conectividad en beneficio de los residentes de ambas ciudades;
- e) **Comercio e inversión:** promover el desarrollo del comercio, la inversión y la cooperación empresarial e intercambio en áreas de interés mutuo, incluyendo

aeroespacial, tecnología de la información y ciberseguridad, innovación y centros de datos, y manufactura avanzada, entre otras industrias;

- f) **Educación:** fomentar y promover oportunidades de intercambio educativo tanto en el nivel de educación superior como en el nivel de estudiantes de secundaria.

Ambos Participantes deciden que la Oficina de Compromiso Global, Departamento de Desarrollo Económico de la Ciudad de San Antonio ubicada en City Tower 100 W. Houston St. 18th Floor, San Antonio, TX 78205 y la Oficina de Relaciones Internacionales de la Ciudad de Santiago de Querétaro ubicada en BLOQUE, Centro de Innovación y Tecnología Creativa, Carlos María de Bustamante C.P. 76127, Santiago de Queretaro, Qro. realizarán los enlaces concretos, acuerdos e implementación de los programas de intercambio y cooperación entre las dos ciudades en nombre de sus respectivos gobiernos municipales, involucrando a otros departamentos y socios comunitarios según sea necesario.

En cuanto a los asuntos no mencionados en el Acuerdo, los dos gobiernos municipales decidirán sobre ellos mediante negociaciones amistosas bajo las condiciones de entendimiento mutuo y amistad. Si durante la ejecución de las actividades de cooperación previstas en el presente Acuerdo surgieran diferencias de interpretación entre los Participantes, éstas se resolverán de mutuo acuerdo y de manera pacífica.

Este Acuerdo es una expresión de relaciones cooperativas o un esbozo de intención y entendimiento solamente. No establece una empresa conjunta, asociación o cualquier otro tipo de relación comercial entre las partes, ni compromete ni obliga a ninguna de las partes a tomar las acciones contempladas en este Acuerdo. Además, no tiene la intención de crear ninguna obligación legal bajo el derecho nacional o internacional entre los Participantes.

Firmado en la Ciudad de San Antonio, Estado de Texas de los Estados Unidos de América, el 11 de febrero de dos mil veinticinco, en dos ejemplares originales, en inglés y español, siendo ambos textos igualmente auténticos.



Ronald Adrian Nirenberg
Alcalde de la Ciudad de San Antonio,
Estado de Texas, de los Estados Unidos de
América



Felipe Fernando Macias Olvera
Alcalde de la Ciudad de Santiago de
Querétaro, de los Estados Unidos
Mexicanos